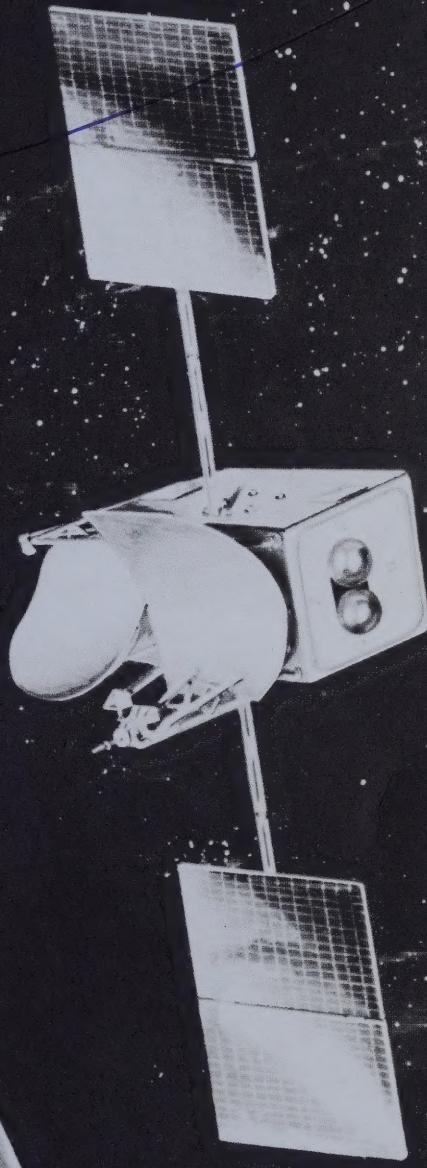
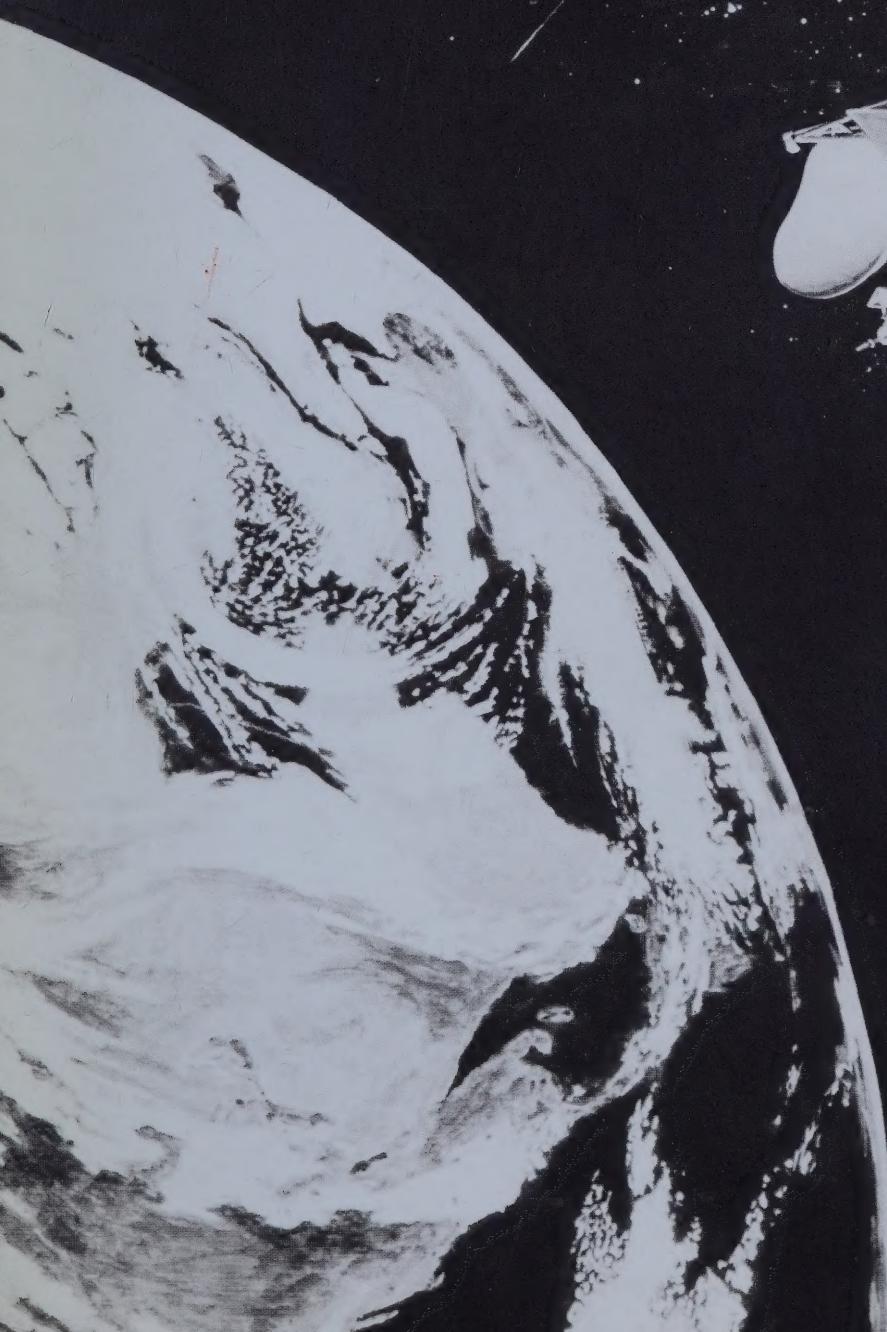


Annual
Report 1975

Rapport
Annuel 1975

AR24

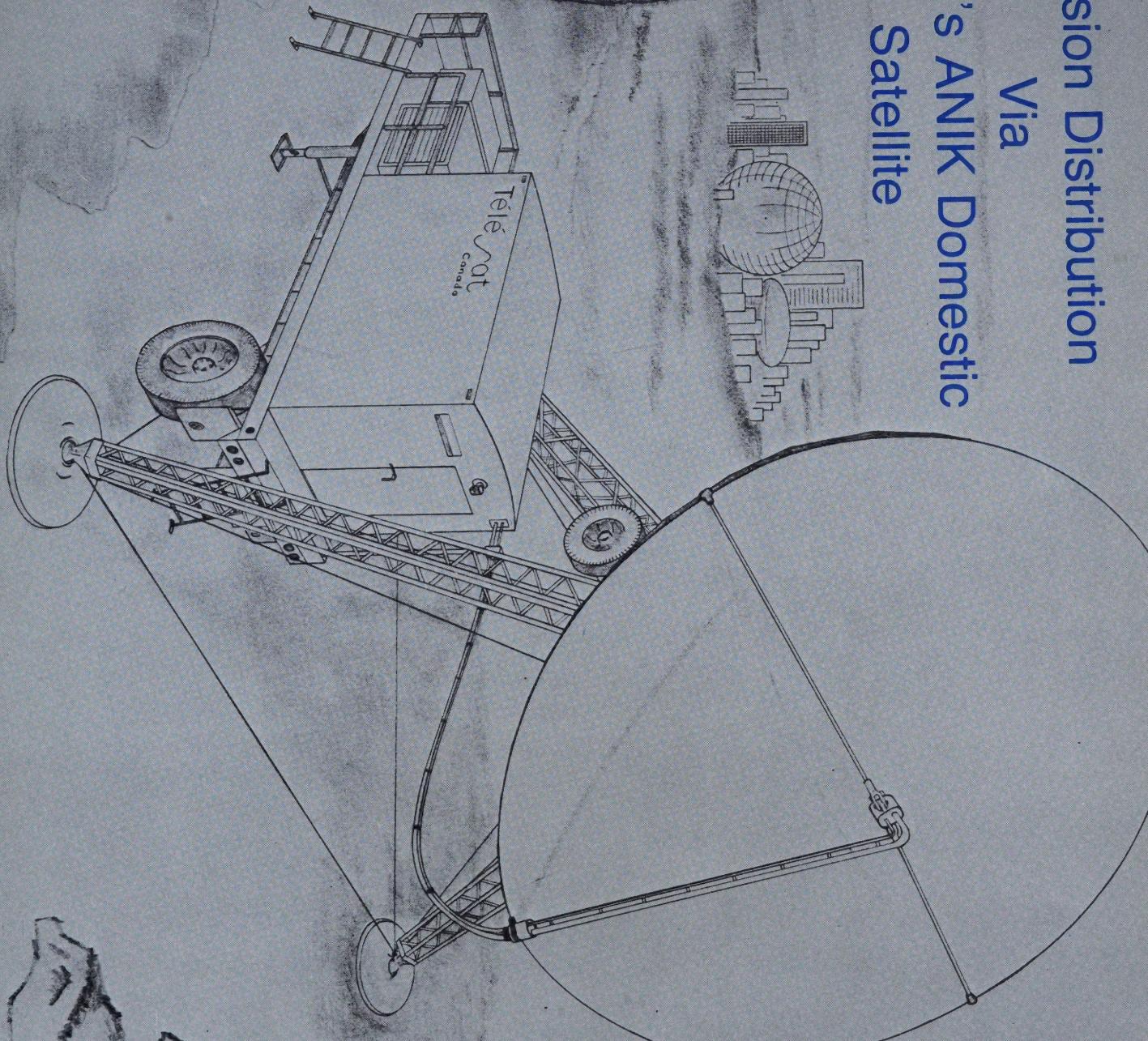
TeleSat
Télésat Canada



Television Distribution

Via

Canada's ANIK Domestic
Satellite



performance than standard long haul terrestrial transmission systems, e.g., better than 10⁻⁷. The system also provides increased effective throughput on data transmission regardless of satellite delay, with a nominal capability of 40k bits per voice circuit, and over 68M bits per transponder.

The ANIK satellites are spin stabilized in geostationary orbit, stationed over the equator at 114° and 109° W longitude at an altitude of approximately 22,300 statute miles. A third standby satellite ANIK III is available for system back-up and expansion and a launch is planned in 1975.

ANIK III will be stationed at 104° W longitude. Each satellite has 12 microwave channels, each with a nominal band width of 36 MHZ. A guardband between channels of 4 MHZ provides channel separation and gives comparable performance to other high grade telecommunications transmission techniques with the added advantage that ground station placement may be located anywhere in Canada. To ensure adequate safeguards and back-up, only 10 of 12 channels per satellite are provided for commercial use and two channels are used for service protection. To add even further reliability and ensure communications channel availability, one satellite is standby to the other, thus providing full redundancy capability at all times for Canadian customers.

The fixed earth stations consist of 6 basic station configurations while two transportable earth station configurations are presently in manufacture. These transportable stations will serve remote temporary sites, for example, petroleum exploration sites, communications grid services, hydro dam sites, pipeline sites and current events programming sites for television coverage.

To serve the needs of Arctic television programming, 25 remote TV receive-only stations are being installed. For Network (NTV), 6 transmit/receive stations are installed. Nine Thin Route (TR) stations provide two-way message services (some also have receive-only TV services to remote communities). Eight more TR stations will be put into service by early 1975. Two Northern Telecommunications (NTC) stations provide two-way message traffic with one providing receive-only TV.

Longhaul traffic across Canada is handled by two Heavy Route (HR) stations, one in B.C. and the other in Ontario. The earth station in Nova Scotia is being upgraded to assist in routing via digital techniques, overseas cable communications to the Ontario HR station.

The role of Telesat Canada and the ANIK satellites is to provide not only frontier service, but to assist and/or complement the provision of those communications services in conjunction with the Canadian common carriers which will be advantageous for the direct needs of all Canadians.

Telesat Canada recognizes the many new developments of great potential to Canadians; Search and Rescue communications, environmental remote monitoring, mobile/portable systems, survey and mapping, computer-to-computer communications, pipeline monitoring and control, remote medical data services, etc. All of these services plus distribution of radio services to the north are being investigated and appear to be feasible on the ANIK system.

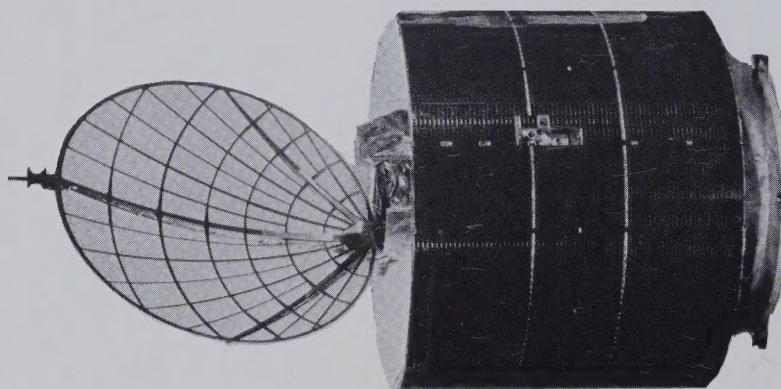
Telesat Canada also offers a broad range of Engineering/Design/Satellite Control systems design consulting services to assist both in the development of future communications services utilizing the ANIK domestic communications satellite and in the investigation and implementation of domestic satellite systems in other countries. Having successfully demonstrated the first domestic system in the world, Telesat feels it is uniquely qualified in this area.

IMPACT OF ANIK

The obvious impact of the new satellite technology is that long distance telecommunications is no longer a factor. Whereas terrestrial carriers are confronted with the cost of systems on a per mile basis, the use of satellite communications provides for a constant cost regardless of distance telecommunications has to travel. Location in general, is not usually a problem.

In the short period of operation since January 11, 1973, many Canadian citizens removed from the narrow strip of Southern Canada began receiving the telecommunications services including telephone and TV, which in Southern Canada, is taken for granted. Television programs in both official languages are now available to many Northern communities.

Telesat Canada is continuing to demonstrate that remote and isolated communities, work sites and other areas can now be provided with a variety of telecommunication services, through the use of ANIK, the Canadian Domestic Communications Satellite.



The most noteworthy activity during 1975 was the decision taken late in the year, to order the design and manufacture of an advanced dual band domestic communications satellite to carry the services of its existing customers and to provide the first commercial communications services in the higher 14/12 GHz frequency band.

The new satellite, which is scheduled to join the three orbiting Anik satellites in the Spring of 1978, will continue to provide Canadian coverage with 12 RF channels in the 6/4 GHz frequency band while providing national coverage with four regional beams (using four amplifiers servicing up to 6 channels) in the 14/12 GHz frequency band.

The \$19.1 million spacecraft contract was awarded to RCA Astro-Electronics Division (AED) of Hightstown, N.J. with RCA Limited, of Montreal, as the major Canadian subcontractor, responsible for the design, integration and test of the communications package and spacecraft antennas.

The awarding of the contract for the unique, dual band communications satellite followed notification from the Federal Government of its intention to contract on a commercial basis for services utilizing the 14/12 GHz channels for follow-up communications experiments to those currently being carried out on the joint Canada-U.S. Communications Technology Satellite (CTS) which was launched in January of 1976.

The decision by Telesat to build and launch the powerful new dual band satellite will keep Canada in the forefront of satellite communications technology. INTELSAT, the international communications satellite consortium plans to have an "experimental package" of 14/12 GHz equipment in its INTELSAT V satellite in 1979 and Satellite Business Systems (SBS), a partnership of COMSAT General together with IBM and the Aetna Insurance Company plans to launch a U.S. domestic satellite using the 14/12 GHz frequency band in the latter part of 1978.

Telesat President David A. Golden watches final preparation just before launch of Anik III on May 7 in Cape Canaveral. Shown here among Telesat guests are, left to right, Special Assistant to the Minister, André Burelle; Federal Department of Communications Senior Deputy Minister André Lapointe and Mrs. Lapointe; Mr. Golden; Quebec Communications Department Technical Services Director-General Guy Doré; Former Communications Minister Gérard Pelletier; DOC Assistant Deputy Minister John H. Chapman and former DOC Telecommunications International Director-General Anita Szlazak.

Couronnant une année fort active, Télésat a décidé vers la fin de 1975 de faire concevoir et construire un satellite perfectionné de télécommunications domestiques à deux bandes de fréquences pour desservir ses clients actuels et offrir le premier service commercial de télécommunications en bandes de fréquences 14/12 GHz.

Le nouveau satellite, qui devrait rejoindre les trois Anik déjà en orbite au printemps de 1978, continuera de fournir 12 canaux de fréquences radioélectriques en bandes 6/4 GHz pour le Canada mais y ajoutera un service national composé de quatre faisceaux régionaux (utilisant quatre amplificateurs pour alimenter jusqu'à six canaux) en bandes de fréquences 14/12 GHz.

Le contrat de \$19.1 millions échoit à la Division d'astroélectronique (AED) de la RCA, de Hightstown (N.J.). RCA Limitée de Montréal, principal sous-entrepreneur canadien, veillera à la conception, à l'intégration et à l'essai du matériel de communications et des antennes.

Le contrat a été adjugé après que le gouvernement fédéral eut annoncé son intention de faire appel à des services commerciaux utilisant les bandes 14/12 GHz pour des essais en télécommunications qui feraient suite aux expériences actuellement en cours grâce au satellite canado-américain technologique de télécommunications (STT) lancé en janvier 1976.

En décidant de construire et de mettre en orbite ce nouveau et puissant satellite à deux bandes, le premier du genre, Télésat maintient le Canada à l'avant-garde de la technologie des télécommunications par satellite. INTELSAT, le consortium international de télécommunications par satellite, entend faire l'essai d'équipement de 14/12 GHz dans son satellite INTELSAT V en 1979 et Satellite Business Systems (SBS), qui groupe COMSAT General, IBM et la compagnie d'assurance Aetna, projette de lancer un satellite domestique américain utilisant les bandes 14/12 GHz vers la fin de 1978.

M. D. A. Golden, président de Télésat Canada, surveille les préparations finales avant le lancement du satellite Anik III en mai dernier au Cap Canaveral. Les invités de Télésat sont, de gauche à droite, André Burelle, Adjoint spécial au Ministre des Communications; André Lapointe, sous-ministre adjoint principal (politiques), ministère des Communications fédéral et Mme Lapointe; M. Golden; Guy Doré, ingénieur directeur général de la direction générale des services techniques pour le ministère des Communications au Québec; l'ancien Ministre des Communications Gérard Pelletier; Dr. John H. Chapman, sous-ministre adjoint programme spatial (MDC) et l'ancien directeur général des télécommunications internationales (MDC), Anita Szlazak.



The cooperation between the Federal Government and Telesat in the development of communications applications in the 14/12 GHz band will ensure that Canada will be in a position to take full advantage of any improvements which may flow from the communications experiments using the higher frequencies.

Other developments in the space segment of Telesat's system included the launching, on 7 May, of Anik III from Cape Canaveral. Anik III is the last of the three original spin-stabilized satellites ordered from Hughes Aircraft in the fall of 1970. Once again, NASA provided a good launch and subsequently, under Telesat control, the satellite assumed its orbital station at 104 degrees west longitude on 27 May, where it became the main, in-space back-up to Anik I and Anik II.

In October of 1975 Telesat management decided to shift the three-year-old Anik I to reserve status, replacing it with the newly-launched Anik III. The move was in keeping with the company's policy of ensuring that the newest and most efficient equipment was being used to carry the services of its principal Canadian customers. On 1 November, Anik III occupied Telesat's primary operations position at 114 degrees west longitude and the services to the Canadian Broadcasting Corporation (CBC), Bell Canada, Teleglobe Canada (formerly COTC), Trans-Canada Telephone System and CNCP Telecommunications were switched to the new satellite. That same day Anik I began its passage to 104 degrees west longitude, from where, 18 days later, it took up its new role as back-up protection satellite for Anik II and Anik III.

Net earnings during 1975 showed a slight increase of \$50,000 to \$3.5 million which represents 59 cents per common share. Operating revenues increased by \$3.1 million to \$31.1 million. Increased depreciation of \$2.2 million due to the launching of Anik III, and increased operations and administration expenses, which escalated by \$0.9 million to \$8.0 million, offset the increased revenues. Other income increased by \$0.2 million to \$0.8 million.

On 2 July, 1975, a dividend of 10 cents per common share was paid by the company to shareholders of record as at 15 June, 1975. In approving the dividend, the Board of Directors noted that the dividend payment did not constitute the establishment of a Telesat dividend policy, and that any future dividend payment would be considered in the light of circumstances prevailing at the time.

To combat the effects of inflation — effects whose impact is particularly severe on companies such as Telesat with revenues derived through long-term, fixed-price contracts — the company continues to employ a stringent program of cost controls in all departments.

The agreements between National Aeronautics and Space Administration (NASA) and its customers provide for the reimbursement of all costs incurred by NASA. During 1974 and 1975 the company was advised that launch costs for Anik I, Anik II and Anik III had increased in total by \$7.7 million (U.S.). Similar increases were applied to all U.S.

Technicians Gordon Fraser, left, Peter Carpenter and Murray Minkus man the nerve centre of Telesat earth station communications network at Allan Park. The network operations console provides constant status and control of the many communications facilities serving Telesat users.

Gordon Fraser, à gauche, Peter Carpenter et Murray Minkus, techniciens, opèrent le centre nerveux de Telesat à la station terrienne de télécommunications d'Allan Park. La console du réseau d'opérations assure la condition et la commande des nombreux services à la disposition des utilisateurs des réseaux Telesat.

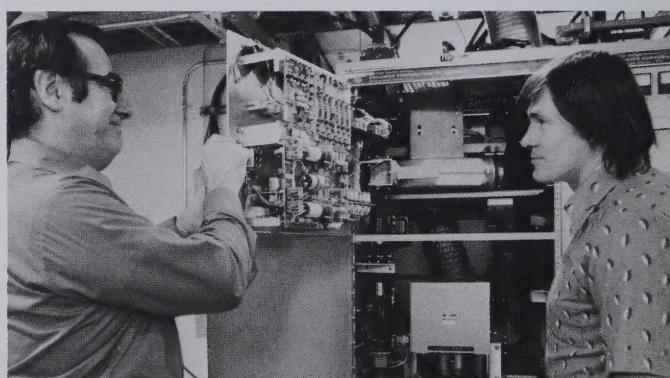
Cette collaboration entre le gouvernement fédéral et Télésat pour adapter les bandes 14/12 GHz aux télécommunications mettra le Canada en bonne posture pour tirer pleinement profit de toutes les améliorations qui pourraient découler des expériences de communications par fréquences supérieures.

Parmi les autres initiatives spatiales de Télésat, il faut souligner le lancement d'Anik III, à Cap Canaveral, le 7 mai, qui conclut cette première série de satellites à stabilisation par rotation construits par Hughes Aircraft depuis l'automne 1970. Une fois de plus, la NASA a bien réussi le lancement et, le 27 mai, les techniciens de Télésat donnaient au satellite sa position orbitale, à 104 degrés de longitude ouest, d'où il pourrait relever Anik I et Anik II en cas de panne.

En octobre 1975, Anik I ayant accumulé trois ans de service, la direction de Télésat décidait de le reléguer à une mission de réserve et de le remplacer par Anik III, en conformité de sa politique voulant que le matériel le plus neuf et le plus sûr soit mis au service des principaux clients canadiens. Le 1^{er} novembre, donc, Anik III occupait la position fonctionnelle principale des satellites de Télésat à 114 degrés de longitude ouest et desservait Radio-Canada, Bell Canada, Téléglobe Canada (autrefois la SCTT), le Réseau Téléphonique Transcanadien et les Télécommunications du CNCP. Simultanément, Anik I commençait à dériver vers sa position de 104 degrés de longitude ouest où, 18 jours plus tard, il assumait son nouveau rôle d'appoint pour Anik II et Anik III.

Telesat technicians Vince Doyle, left, and Lionel Hogan check a high power amplifier at Lake Cowichan Telesat earth station. The amplifier is the final stage of the communications link accessing the satellites.

Vince Doyle, à gauche, et Lionel Hogan, techniciens, font la vérification d'un amplificateur à grande puissance à la station terrienne située à Lake Cowichan.

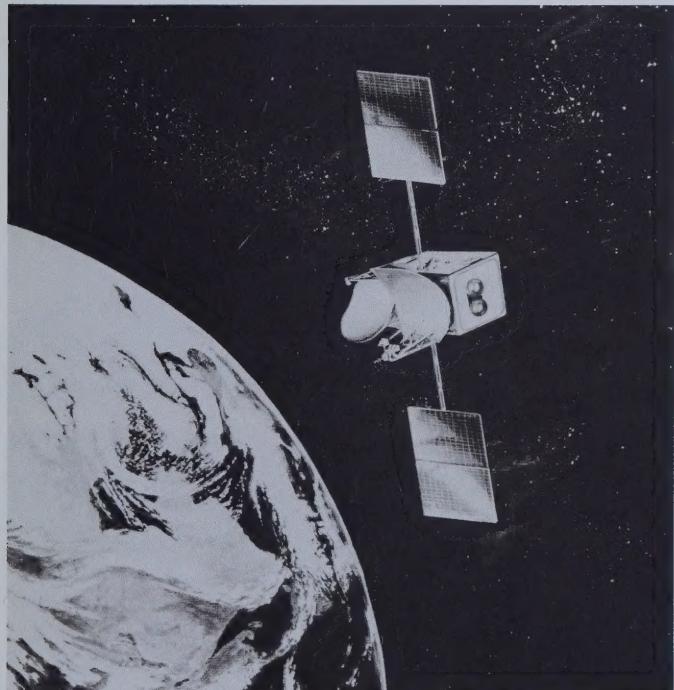


domestic and foreign customers of the NASA Delta launch services. The increases were, in part, the result of major changes and improvements in Delta launch procedures, facilities and hardware which have contributed significantly to the reliability and safety of Delta missions.

A lengthy series of meetings and negotiations between Telesat and NASA during 1975 have resulted in the acceptance by NASA of an extended reimbursement schedule. Negotiations are still progressing regarding the final settlement of costs for the three Anik missions.

FRONT COVER: artist's conception of the fourth Telesat national communications satellite ordered from RCA Astro Electronics Division. The spacecraft will be placed in orbit in 1978. The satellite will have twelve, 6/4 GHz Anik-type radio frequency channels and additional 14/12 GHz communications capabilities.

COUVERTURE: conception artistique du quatrième satellite de communications intérieures commandé de la Division d'astroélectronique (AED) de la RCA. L'engin spatial sera placé en orbite en 1978. Le satellite comportera 12 canaux de fréquences radioélectriques en bandes 6/4 GHz et d'autres possibilités de télécommunications en bandes 14/12 GHz.



Les bénéfices nets ont affiché une légère augmentation de \$50,000 en 1975 pour se situer à \$3.5 millions, ou 59 cents par action ordinaire. D'autre part, le revenu d'exploitation a augmenté de \$3.1 millions et s'est chiffré à \$31.1 millions. Le lancement d'Anik III a entraîné une hausse de \$2.2 millions des frais d'amortissement et les dépenses d'exploitation et d'administration ont augmenté de \$0.9 million, totalisant \$8.0 millions, ce qui a neutralisé la hausse du revenu d'exploitation. Les autres revenus sont passés de \$0.2 million à \$0.8 million.

Le 2 juillet 1975, la Société a versé un dividende de 10 cents l'action ordinaire à ses actionnaires inscrits au 15 juin 1975. En approuvant ce dividende, le conseil d'administration a souligné qu'il ne fallait pas y voir le fruit d'une politique permanente de Télésat et que tout dividende ultérieur dépendrait des circonstances prévalant à ce moment.

Pour pallier aux effets de l'inflation — qui frappe durement des entreprises telles que Télésat dont le revenu provient de contrats à long terme et à prix fixe — la Société s'astreint à un programme rigoureux de limitation générale des dépenses.

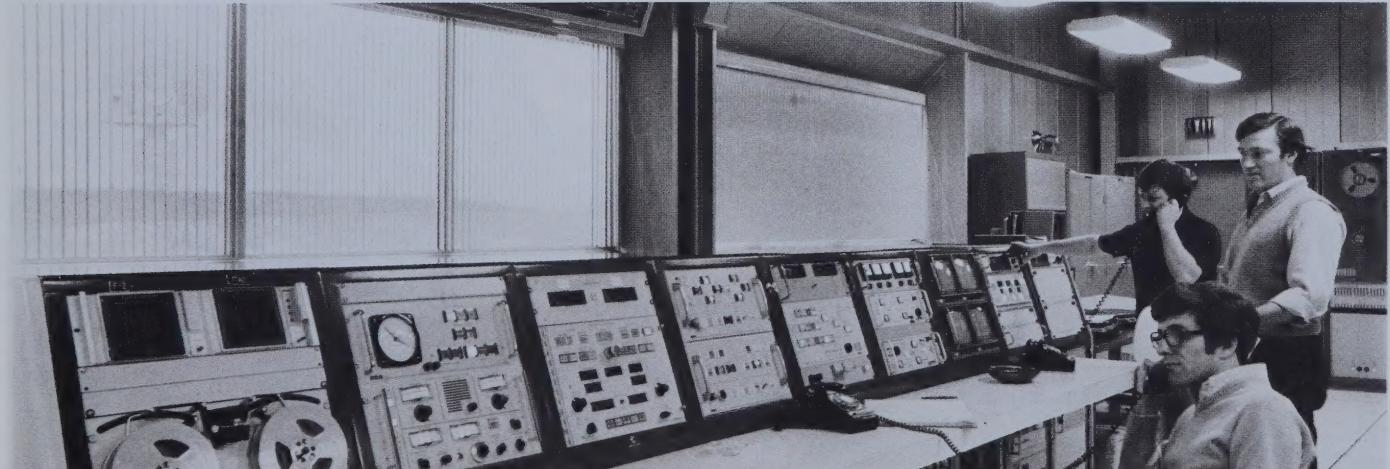
Les ententes conclues entre l'Administration nationale de l'aéronautique et de l'espace (NASA) et ses clients prévoient le remboursement de tous les frais encourus par la NASA.

En 1974 et 1975, Télésat apprenait que le coût du lancement d'Anik I, d'Anik II et d'Anik III avait globalement augmenté de \$7.7 millions U.S.A.. Tous les clients américains et étrangers utilisant les services de lancement de la NASA par fusée Delta ont subi des hausses semblables, partiellement dues aux importantes modifications et améliorations apportées aux équipements, installations et méthodes de lancement et qui ont beaucoup contribué à la fiabilité et à la sûreté des missions confiées aux lanceurs Delta.

Après maintes rencontres et de longs pourparlers entre Télésat et la NASA en 1975, cette dernière a accepté de prolonger l'échéancier de remboursement. Les négociations se poursuivent quant au coût définitif du lancement des trois Anik.

Allan Park tracking, telemetry and command technicians Paul Boutet, Murray Minkus and John Bowman check performance and status of Telesat satellites.

Paul Boutet, Murray Minkus et John Bowman, techniciens à la télécommande, télémétrie et poursuite de satellites à la station terrienne d'Allan Park, veillent à la qualité et à la condition du fonctionnement des satellites.



Mid-1975 also saw the termination of a substantial portion of Telesat's revenue from U.S. customers. During the previous year, Telesat's interim services to RCA Global Communications and RCA Alaska Communications generated some \$4.3 million in additional operating revenues that had not been foreseen when the company was established. By May 1975 the RCA companies were being provided service over a total of five full time and one occasional-use RF channels from Telesat. Under the terms of an inter-governmental agreement, the Canadian services to the U.S. carriers were to terminate with the availability of a U.S. domestic satellite communications system. On 1 June, 1975, the RCA companies switched their U.S. domestic services, carried on four of the RF channels leased from Telesat, to a U.S. satellite. The service on the remaining full RF channel, used by RCA Global Communications to provide U.S. military communications between Thule, Greenland and the U.S. mainland was exempted from the U.S. Federal Communications Commission transfer order on grounds of U.S. national defence requirements.

Late in 1975 Telesat's Board of Directors approved a financing plan for the procurement of the company's fourth satellite and the related launch services. The financing will include loans from the Government of Canada and The Toronto-Dominion Bank. Cash derived from earnings will make up the balance of the financing requirements.

Telesat network control centre (NCC) staff in Vanier, Ontario. Pat Kelly, left, Gloria Haskins, Don Smith and Larry Jones provide administrative and operational coordination of Telesat network activities. This centre links operational centres such as those of Trans-Canada Telephone System and Canadian Broadcasting Corporation.

Des employés du centre de coordination du réseau de télécommunications (CCR) à Vanier, Ontario. Pat Kelly, à gauche, Gloria Haskins, Don Smith et Larry Jones assurent la coordination administrative et opérationnelle des activités du réseau Télésat. Ce dernier relie des centres opérationnels tels que ceux du Réseau téléphonique transcanadien et de la Société Radio-Canada.

L'apport d'importants revenus provenant des clients américains a également pris fin vers le milieu de 1975. En 1974, les services temporaires que Télésat assurait à RCA Global Communications et à RCA Alaska Communications lui avaient apporté quelque \$4.3 millions en revenu d'exploitation additionnel, qui n'avait pas été prévu lors de la fondation de la Société. En mai 1975, Télésat fournissait aux compagnies RCA cinq canaux à usage exclusif de fréquences radioélectriques et un canal à usage occasionnel. L'entente intergouvernementale stipulait que les services aux entreprises américaines prendraient fin quand le système domestique de télécommunications par satellite des Etats-Unis entrerait en fonction. Le 1^{er} juin 1975, les compagnies RCA ont transféré à un satellite américain leurs services intérieurs jusqu'à assurés par quatre des canaux loués de Télésat. RCA Global Communications a conservé l'autre canal exclusif qu'elle utilisait pour la liaison militaire américaine entre Thule, au Groenland, et les Etats-Unis, par suite d'une exemption accordée par la Commission fédérale des communications de ce pays pour des motifs reliés à la défense nationale américaine.

Telesat earth station technician Don Macleod reports, from Frobisher Bay.

Don Macleod, technicien à Frobisher Bay donnant un compte rendu de la station terrienne.



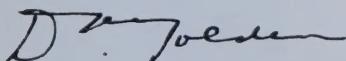
A highlight of Telesat's negotiations with customers for new services was the decision by the Department of Communications (DOC) to contract for services utilizing the 14/12 GHz capacity on the new satellite to be launched in the first half of 1978. By year's end the Government had confirmed its intention to use the higher frequency channels for experimental purposes and negotiations of the terms and conditions of the formal contract continued into the new year. The charges for the services which will be provided to DOC will enable Telesat to recover the additional costs involved in including the 14/12 GHz channels in the new satellite over the life of the contract and to provide the usual rate of return on its investment.

The year 1975 also saw agreement in principle between a consortium of Canadian telecommunications common carriers, including Telesat, and the Canadian Arctic Gas Pipeline Company for a communications system to serve the proposed Mackenzie Valley pipeline. Under the terms of the agreement Telesat would provide the spine of the communications system using satellites and earth stations interconnected with the terrestrial facilities of the other members of the consortium. The competing pipeline proposals and routes are currently before the National Energy Board in formal hearings. Prior to the execution of an agreement for communications services for the pipeline, the various members of the communications consortium are entering into separate agreements with Canadian Arctic Gas for a number of engineering and design projects preparatory to the beginning of the construction of the pipeline under which Telesat has been awarded a contract valued at approximately \$250,000 for fiscal 1976.

Eight new earth stations were added to the Telesat network during 1975, and additional services were provided at 30 existing locations.

There were four changes of membership in Telesat's Board of Directors during 1975. Retiring from the Board were: Z.H. Krupski, former Executive Vice-President Bell Canada, a member of the Board since the incorporation of the company; Laurent A. Picard, former President Canadian Broadcasting Corporation; J.W. Dodds, former General Manager, Alberta Government Telephones and R.T. Riley, Vice-President, Transport and Communications Canadian Pacific Limited. Their contribution to the work of the Board is very much appreciated. Replacing the retiring members were: J.V.R. Cyr, Executive Vice-President, Bell Canada; W.A. Johnson, President, Canadian Broadcasting Corporation; G.D. McCormick, General Manager, Saskatchewan Telecommunications, and Jean H. Richer, Senior Vice-President, Canadian National Railways.

The credit for the successful year of operation must go, as always, to Telesat's employees who surmounted many difficulties with their usual enthusiasm and dedication.



D.A. Golden
President

Vers la fin de 1975, le conseil d'administration de Télésat a approuvé un plan de financement de la construction et du lancement d'un quatrième satellite. Les fonds requis proviendront des bénéfices de la Société ainsi que de prêts consentis par le gouvernement canadien et la Banque Toronto-Dominion.

Le point décisif des négociations de Télésat avec ses clients en vue de nouveaux services a été la décision du ministère des Communications d'octroyer un contrat pour services en bandes 14/12 GHz par le nouveau satellite qui sera lancé dans le premier semestre de 1978. Avant que l'année ne s'achève, le gouvernement avait confirmé son intention d'utiliser les canaux de fréquences supérieures à des fins expérimentales; les pourparlers sur les conditions et les modalités du contrat se sont donc poursuivis en 1976. Le prix des services fournis au ministère des Communications permettra à Télésat de recouvrir les sommes additionnelles que coulera l'incorporation de canaux en 14/12 GHz au nouveau satellite pour la durée du contrat et d'assurer le taux de revenu habituel de ses placements.

C'est également en 1975 qu'est intervenu un accord de principe entre un consortium d'entreprises canadiennes de télécommunications, dont Télésat, et la compagnie Canadian Arctic Gas Pipeline en vue d'un réseau de télécommunications qui desservirait les installations du pipeline proposé de la vallée du Mackenzie. L'entente prévoit que Télésat mettra sur pied le réseau de base où des satellites et des stations terriennes seront reliés à l'équipement au sol des autres membres du consortium. L'Office national de l'énergie est à étudier les projets et tracés concurrents du pipeline, et tient des audiences à cette fin. Avant la conclusion de l'entente sur les services de télécommunications pour le pipeline, les membres du consortium signent des ententes distinctes avec la Compagnie pour un certain nombre de projets d'ingénierie et de conception qui doivent précéder la construction; c'est ainsi que Télésat a décroché un contrat d'environ \$250,000 pour l'exercice financier 1976.

Le réseau de Télésat s'est enrichi de huit nouvelles stations terriennes en 1975 et a accru ses services à 30 autres endroits.

Quatre changements ont été apportés au conseil d'administration de Télésat en 1975. Ont quitté le conseil: MM. Z.H. Krupski, ancien vice-président exécutif de Bell Canada et membre du conseil depuis la création de la Société; Laurent A. Picard, ancien président de la Société Radio-Canada; J.W. Dodds, ancien directeur général de l'Alberta Government Telephones et R.T. Riley, vice-président de transport et télécommunications du Canadien Pacifique Limitée. Ils ont fourni au conseil un apport qu'on ne saurait trop louer. Siégeront à leur place: MM. J.V.R. Cyr, vice-président exécutif de Bell Canada; W.A. Johnson, président de la Société Radio-Canada; G.D. McCormick, directeur général de Saskatchewan Telecommunications et Jean H. Richer, vice-président senior des Chemins de fer nationaux du Canada.

Si Télésat a connu une année fructueuse, le crédit en revient encore une fois à son personnel dont l'enthousiasme et le dévouement soutenus ont balayé maints problèmes.



D.A. Golden
Président

**Statement of
Financial Position**

as at December 31, 1975
with comparative figures for 1974

Assets	1975	1974
	(in thousands of dollars)	
Property (notes 1 and 9)		
Satellites	\$ 74 738	\$ 60 090
Earth station facilities and equipment	48 055	41 802
Other	1 182	1 011
Pre-operational development costs	9 970	9 970
	<hr/>	<hr/>
Accumulated depreciation and amortization	133 945	112 873
	<hr/>	<hr/>
Construction in progress	41 958	26 493
	<hr/>	<hr/>
	91 987	86 380
	<hr/>	<hr/>
	2 664	11 342
	<hr/>	<hr/>
	94 651	97 722
	<hr/>	<hr/>
Current Assets		
Cash	187	79
Short-term investments (note 2)	14 478	9 100
Receivables	382	555
Other	693	262
	<hr/>	<hr/>
	15 740	9 996
	<hr/>	<hr/>
	\$110 391	\$107 718
	<hr/>	<hr/>

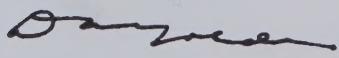
Shareholders' Equity and Liabilities

Shareholders' Equity (note 3)		
Capital stock	\$ 60 000	\$ 60 000
Retained earnings	11 372	8 453
	<hr/>	<hr/>
71 372	68 453	
Deferred Income Taxes		
	11 932	8 400
Long-Term Liabilities (note 4)		
	8 521	19 055
	<hr/>	<hr/>
Current Liabilities		
Accounts payable and accrued liabilities	4 795	2 909
Current portion of long-term liabilities	13 771	8 901
	<hr/>	<hr/>
	18 566	11 810
	<hr/>	<hr/>
	\$110 391	\$107 718
	<hr/>	<hr/>

On behalf of the Board:



Director



Director

État de la situation financière

 au 31 décembre 1975
 avec chiffres comparatifs de 1974

Actif	1975 (en milliers de dollars)	1974
Immobilisations (notes 1 et 9)		
Satellites	\$ 74 738	\$ 60 090
Installations des stations terriennes et équipement	48 055	41 802
Autres	1 182	1 011
Coûts préalables de développement	9 970	9 970
	<hr/> 133 945	<hr/> 112 873
Amortissement accumulé	41 958	26 493
	<hr/> 91 987	<hr/> 86 380
Construction en cours	2 664	11 342
	<hr/> 94 651	<hr/> 97 722
Actif à court terme		
Encaisse	187	79
Placements à court terme (note 2)	14 478	9 100
Montants à recevoir	382	555
Autres	693	262
	<hr/> 15 740	<hr/> 9 996
	<hr/> \$110 391	<hr/> \$107 718

Avoir des actionnaires et passif

Avoir des actionnaires (note 3)	\$ 60 000	\$ 60 000
Capital-actions	11 372	8 453
Bénéfices non répartis	<hr/> 71 372	<hr/> 68 453
	<hr/> 11 932	<hr/> 8 400
Impôts sur le revenu reportés	<hr/> 8 521	<hr/> 19 055
Passif à long terme (note 4)		
Passif à court terme		
Comptes à payer et frais courus	4 795	2 909
Partie courante du passif à long terme	13 771	8 901
	<hr/> 18 566	<hr/> 11 810
	<hr/> \$110 391	<hr/> \$107 718

Au nom du conseil d'administration:

 Michel L'Heureux
 administrateur

 Daniel O'Farrell
 administrateur

Statement of Earnings

for the year ended
December 31, 1975
with comparative figures for 1974

	1975 (in thousands of dollars)	1974 \$ 28 049
Operating Revenue	\$ 31 129	\$ 28 049
Operating Expenses		
Operations and administration	7 956	7 073
Depreciation and amortization (notes 1 and 9)	16 891	14 677
	24 847	21 750
Earnings from Operations	6 282	6 299
Other Income — net (note 5)	769	539
Earnings before Income Taxes	7 051	6 838
Income Taxes — deferred	3 532	3 372
Net Earnings	\$ 3 519	\$ 3 466
Earnings per Common Share	59¢	58¢

Statement of Retained Earnings

for the year ended
December 31, 1975
with comparative figures for 1974

	1975 (in thousands of dollars)	1974 \$ 5 341
Balance, beginning of the year	\$ 9 127	\$ 5 341
As previously reported		
Adjustment of prior years' depreciation expense, net of deferred income taxes of \$675,000 (1974 - \$365,000) (note 9)	674	354
As restated	8 453	4 987
Net earnings for the year	3 519	3 466
	11 972	8 453
Dividend	600	—
Balance, end of the year	\$ 11 372	\$ 8 453

Statement of Changes in Financial Position

for the year ended
December 31, 1975
with comparative figures for 1974

	1975 (in thousands of dollars)	1974 \$ 20 449
Financial Resources Provided By Operations	\$ 23 262	\$ 20 449
Financial Resources Used For Property additions	11 807	12 530
Reduction of long-term liabilities — net	11 867	8 901
Dividend	600	—
	24 274	21 431
Increase in working capital deficit	1 012	982
Working capital deficit, beginning of the year	1 814	832
Working capital deficit, end of the year	\$ 2 826	\$ 1 814

État des bénéfices

pour l'exercice terminé le
31 décembre 1975
avec chiffres comparatifs de 1974

	1975 (en milliers de dollars)	1974 (en milliers de dollars)
Revenu d'exploitation	\$ 31 129	\$ 28 049
Dépenses d'exploitation		
Exploitation et administration	7 956	7 073
Amortissement (notes 1 et 9)	16 891	14 677
	<u>24 847</u>	<u>21 750</u>
Bénéfices d'exploitation	6 282	6 299
Autre revenu — net (note 5)	769	539
Bénéfices avant impôts sur le revenu	<u>7 051</u>	<u>6 838</u>
Impôts sur le revenu — reportés	3 532	3 372
Bénéfices nets	<u>\$ 3 519</u>	<u>\$ 3 466</u>
Bénéfices par action ordinaire	59¢	58¢

**État des bénéfices
non répartis**

pour l'exercice terminé le
31 décembre 1975
avec chiffres comparatifs de 1974

	1975 (en milliers de dollars)	1974 (en milliers de dollars)
Solde au début de l'exercice		
Antérieurement divulgué	\$ 9 127	\$ 5 341
Redressement de la dépense d'amortissement d'exercices antérieurs, moins les impôts sur le revenu reportés de \$675,000 (1974 - \$365,000) (note 9)	<u>674</u>	<u>354</u>
Redressé	8 453	4 987
Bénéfices nets de l'exercice	<u>3 519</u>	<u>3 466</u>
Dividende	11 972	8 453
Solde à la fin de l'exercice	<u>600</u>	<u>—</u>
	<u>\$ 11 372</u>	<u>\$ 8 453</u>

**État de l'évolution de la
situation financière**

pour l'exercice terminé le
31 décembre 1975
avec chiffres comparatifs de 1974

	1975 (en milliers de dollars)	1974 (en milliers de dollars)
Provenance des ressources financières		
Exploitation	\$ 23 262	\$ 20 449
Utilisation des ressources financières		
Additions aux immobilisations	11 807	12 530
Réduction du passif à long terme — net	11 867	8 901
Dividende	600	—
	<u>24 274</u>	<u>21 431</u>
Augmentation du déficit du fonds de roulement	1 012	982
Déficit du fonds de roulement au début de l'exercice	1 814	832
Déficit du fonds de roulement à la fin de l'exercice	<u>\$ 2 826</u>	<u>\$ 1 814</u>

Summary of Significant Accounting Policies

December 31, 1975

Regulation

The Company, incorporated under the Telesat Canada Act in September, 1969, operates Canada's domestic satellite communications system and is subject to regulation with respect to such matters as rates and accounting policies. In view of its status as a federally regulated company, the Anti-Inflation Act will be applied.

Property

Property is carried at cost less accumulated depreciation and amortization.

Property costs include capitalized engineering costs and an allowance for funds used during construction.

Satellite costs include estimated costs for services provided by National Aeronautics and Space Administration under a cost reimbursable contract for the launching of the Company's spacecraft. Future adjustments, if any, to the estimated costs will be capitalized and if material, such additional costs will be depreciated over the total life of each applicable satellite. Prior to 1975 it was the Company's policy to depreciate any such additional costs over the then remaining lives of the satellites.

Repair and maintenance costs are expensed when incurred unless there is a significant betterment to plant in which case the costs are capitalized.

The Company depreciates its tangible assets using the straight line method based on the following estimated service lives:

Space Segment		
Satellites — launched	6 years	
Satellites — unlaunched	10 years	
Earth Segment		
Earth station facilities and equipment	12 years	
Transportable earth stations	7 years	
Other	10 years	

Pre-operational development costs incident to the establishment of the satellite system, not directly attributable to the acquisition of tangible property and incurred to December 31, 1972, were capitalized in the accounts. Such costs are being amortized over a five year period, ending in 1977, using the sum of the years' digits method.

Sommaire des principales politiques comptables

au 31 décembre 1975

Réglementation

Créée en vertu de la Loi de la Télésat Canada en septembre 1969, la Société exploite le système canadien de télécommunications domestiques par satellite; elle est réglementée à certains égards, tels les taux et les politiques comptables. Par son statut de société fédérale réglementée, elle sera assujettie à la Loi anti-inflation.

Immobilisations

Les immobilisations sont inscrites au coût moins l'amortissement accumulé.

Le coût des immobilisations comprend le coût d'ingénierie capitalisé et une provision pour les fonds utilisés au cours de la construction.

Le coût des satellites comprend le coût estimatif des services fournis par la National Aeronautics and Space Administration en vertu d'un contrat de remboursement des frais de lancement des satellites de la Société. Les régularisations à apporter, s'il y a lieu, dans les exercices à venir à ce coût estimatif seront capitalisées, et, s'il est important, ce coût additionnel sera amorti sur la vie entière de chaque satellite concerné. Avant 1975, la politique de la Société était d'amortir ce coût additionnel sur les vies alors résiduelles des satellites.

Le coût des réparations et de l'entretien est porté aux dépenses lorsqu'encouru, à moins qu'il y ait une amélioration importante des installations auquel cas le coût est capitalisé.

La Société amortit ses actifs tangibles selon la méthode linéaire sur les vies utiles estimatives suivantes:

Secteur spatial		
Satellites — lancés	6 ans	
Satellites — non lancés	10 ans	
Secteur terrien		
Installations des stations terriennes et équipement	12 ans	
Stations terriennes mobiles	7 ans	
Autres	10 ans	

Les coûts préalables de développement relatifs à la mise sur pied d'un système de satellites mais non reliés directement à l'acquisition d'immobilisations tangibles et encourus au 31 décembre 1972 ont été capitalisés aux livres. Ces coûts sont amortis sur une période de cinq ans, se terminant en 1977, suivant la méthode de l'amortissement proportionnel à l'ordre numérique renversé des années.

Property Retirement

With respect to the space segment, the amount of the investment in each satellite will be removed from the property accounts when the satellite has been fully depreciated and is no longer in service.

With respect to the earth segment, when a unit of plant is retired from operations, the amount of the investment is transferred to accumulated depreciation. Net proceeds of disposition or net salvage value is credited to accumulated depreciation.

Income Taxes

The Company accounts for income taxes on the tax allocation basis. Income taxes are deferred due to timing differences with respect to depreciation, capitalized expenditures and allowance for funds used during construction.

Allowance for Funds Used During Construction

The Company follows the practice of capitalizing an allowance for funds used during construction. The allowance is applied to construction in progress on the basis that funds used to finance such construction are provided by the Company's equity and borrowings.

System Research and Development Costs

Research and development costs are charged as an operating expense when incurred. The cost of equipment acquired in support of research and development activities is charged to the appropriate property accounts and such assets are then depreciated over their estimated useful lives.

Retrait des immobilisations

Dans le secteur spatial, le montant de l'investissement dans chaque satellite sera enlevé des comptes d'immobilisation lorsque le satellite aura été entièrement amorti et ne sera plus utilisé.

Dans le secteur terrien, lorsque l'on retire un actif immobilisé de l'exploitation, le montant de l'investissement est porté à l'amortissement accumulé. On crédite le produit net de l'aliénation ou la valeur de récupération nette à l'amortissement accumulé.

Impôts sur le revenu

La Société comptabilise ses impôts selon la méthode du report d'impôt. Les impôts sur le revenu sont reportés du fait des décalages relatifs à l'amortissement, aux dépenses en immobilisations et à la provision pour fonds utilisés au cours de la construction.

Provision pour fonds utilisés au cours de la construction

La Société suit la pratique de capitaliser une provision pour les fonds utilisés au cours de la construction. La provision est appliquée à la construction en cours du fait que les fonds utilisés pour financer cette construction proviennent de l'avoir et des emprunts de la Société.

Coûts de recherches et de développement du système

Les coûts de recherches et de développement sont imputés comme dépenses d'exploitation lorsqu'encourus. Le coût de l'équipement acquis afin d'appuyer les activités de recherches et de développement est porté aux comptes appropriés des immobilisations et ces biens sont amortis sur leurs vies utiles estimatives.

Notes to Financial Statements

December 31, 1975

1. Property, Depreciation and Amortization

The charges for the current year and the accumulated amounts of depreciation and amortization are:

	Current		Accumulated	
	1975	1974	1975	1974
Satellites	\$11 095	\$ 8 896	\$24 721	\$15 023
Earth station facilities and equipment	3 672	3 005	8 838	5 170
Other	130	114	422	317
Pre-operational development costs	1 994	2 662	7 977	5 983
	<u>\$16 891</u>	<u>\$14 677</u>	<u>\$41 958</u>	<u>\$26 493</u>

Construction in progress is comprised of:

	1975		1974	
	(in thousands of dollars)		(in thousands of dollars)	
Satellites — unlaunched	\$ 477		\$ 9 815	
Earth station facilities and equipment	2 187		1 527	
	<u>\$ 2 664</u>		<u>\$11 342</u>	

2. Short-Term Investments

Short-term investments are carried at cost which approximates market value.

3. Shareholders' Equity

The authorized capital of the Company is:

10,000,000 common shares without nominal or par value; and 5,000,000 preferred shares with a nominal or par value of \$10 per share.

The issued capital stock at December 31, 1975 and 1974 was 6,000,001 common shares for a stated value of \$60,000,010.

Under the provisions of the Telesat Canada Act, there are certain restrictions as to ownership of common shares of the Company and as to the percentage of the outstanding common shares which any one shareholder may hold.

A condition under the terms of the loans from the Government of Canada is that dividends may not be paid without the prior approval of the Minister of Finance while such loans are outstanding.

Notes des états financiers

au 31 décembre 1975

1. Immobilisations et amortissement

Les dépenses de l'exercice courant et les montants accumulés d'amortissement sont les suivants:

	Courant		Accumulé	
	1975	1974	1975	1974
Satellites	\$11 095	\$ 8 896	\$24 721	\$15 023
Installations des stations terriennes et équipement	3 672	3 005	8 838	5 170
Autres	130	114	422	317
Coûts préalables de développement	1 994	2 662	7 977	5 983
	<u>\$16 891</u>	<u>\$14 677</u>	<u>\$41 958</u>	<u>\$26 493</u>

La construction en cours comprend:

	1975		1974	
	(en milliers de dollars)		(en milliers de dollars)	
Satellites — non lancés	\$ 477		\$ 9 815	
Installations des stations terriennes et équipement	2 187		1 527	
	<u>\$ 2 664</u>		<u>\$11 342</u>	

2. Placements à court terme

Les placements à court terme sont comptabilisés au coût, lequel se rapproche de la valeur au marché.

3. Avoir des actionnaires

Le capital autorisé de la Société est de:

10,000,000 d'actions ordinaires sans valeur nominale ou au pair; et de 5,000,000 d'actions privilégiées d'une valeur nominale ou au pair de \$10 chacune.

Le capital-actions émis aux 31 décembre 1975 et 1974 était de 6,000,001 actions ordinaires d'une valeur attribuée de \$60,000,010.

Aux termes de la Loi de la Télésat Canada, certaines restrictions s'appliquent à la propriété d'actions ordinaires de la Société et au pourcentage des actions ordinaires en circulation de la Société que tout actionnaire individuel peut détenir.

L'une des conditions imposées aux termes des emprunts auprès du Gouvernement du Canada empêche le paiement de dividendes sans l'approbation préalable du ministre des Finances tant que de tels emprunts seront en cours.

4. Long-Term Liabilities

At December 31, the long-term liabilities were:

	1975 (in thousands of dollars)	1974
Loans from the Government of Canada	\$12 500	\$20 500
Deferred procurement payments (non-interest bearing)	9 792	7 456
	<u>22 292</u>	<u>27 956</u>
Less current portion included in current liabilities	13 771	8 901
	<u><u>\$ 8 521</u></u>	<u><u>\$19 055</u></u>

The aggregate payments required to retire such long-term liabilities are \$6,815,000 in 1977, \$571,000 in each of 1978 and 1979, \$278,000 in 1980 and \$286,000 in subsequent years.

The loans from the Government of Canada bear interest at various rates ranging from 5 7/16% to 6 15/16% with an average rate of approximately 6 1/2 %. In the event of any issue of shares or other long-term financing by the Company, the proceeds shall in the first instance be applied to the repayment of the outstanding balance owing.

5. Other Income — Net

Other income is comprised of:

	1975 (in thousands of dollars)	1974
Interest income	\$1 058	\$ 849
Interest expense	(969)	(1 376)
Allowance for funds used during construction	680	1 066
	<u>\$ 769</u>	<u>\$ 539</u>

6. Allowance for Funds Used During Construction

During 1975 the allowance for funds used during construction was accrued monthly at a composite rate of 10% (1974 - 9%) per annum.

4. Passif à long terme

Au 31 décembre, le passif à long terme était le suivant:

	1975 (en milliers de dollars)	1974
Emprunts auprès du Gouvernement du Canada	\$12 500	\$20 500
Frais d'acquisition reportés (ne portant pas intérêt)	9 792	7 456
	<u>22 292</u>	<u>27 956</u>
Moins partie courante comprise dans le passif à court terme	13 771	8 901
	<u><u>\$ 8 521</u></u>	<u><u>\$19 055</u></u>

Les versements globaux requis pour éteindre ce passif à long terme sont de \$6,815,000 en 1977, \$571,000 chacun en 1978 et 1979, \$278,000 en 1980 et \$286,000 dans les exercices suivants.

Les emprunts auprès du Gouvernement du Canada portent intérêt à des taux divers variant de 5 7/16% à 6 15/16%, avec un taux moyen d'environ 6 1/2 %. Dans l'éventualité d'une émission d'actions ou de tout autre financement à long terme par la Société, le produit en sera tout d'abord consacré au remboursement du solde en cours dû au Gouvernement du Canada.

5. Autre revenu — net

L'autre revenu comprend:

	1975 (en milliers de dollars)	1974
Revenu d'intérêt	\$ 1 058	\$ 849
Dépense d'intérêt	(969)	(1 376)
Provision pour fonds utilisés au cours de la construction	680	1 066
	<u>\$ 769</u>	<u>\$ 539</u>

6. Provision pour fonds utilisés au cours de la construction

Au cours de 1975, la provision pour fonds utilisés au cours de la construction a été accumulée mensuellement à un taux composé de 10% (9% en 1974) par année.

7. Commitments

The company is committed at December 31, 1975 to contractual obligations relating to property acquisitions amounting to approximately \$23,200,000 of which \$19,600,000 is payable in United States funds.

8. Remuneration of Directors and Officers

In 1975 aggregate remuneration of fifteen directors, four of whom were not paid as directors, was \$27,000. Aggregate remuneration of seven officers was \$314,000. Two officers were also directors.

9. Change in Satellite Depreciation Policy

In 1974 National Aeronautics and Space Administration claimed, and the Company accrued, additional charges of \$1,392,000 U.S. for the launches of Anik I and Anik II which took place in 1972 and 1973 respectively. Additional depreciation for these costs was recorded in 1974 based on the then remaining lives of the two satellites which was the Company's policy at that time. It was not expected that there would be any further adjustments of a material nature. In 1975 NASA claimed a further \$3,862,000 U.S. for these two launches as well as an extra \$2,423,000 U.S. for the May, 1975 launch of Anik III. The additional costs, which now total \$7,677,000 U.S. are NASA's current estimate of the extra charges that will be billed. However, because of the cost reimbursable nature of the contract with NASA, there may still be some additional charges but these are not expected to be significant.

In view of the significance of the adjustments during 1975 the Company changed its accounting policy with respect to the period over which the total adjustments are to be depreciated. As a consequence, the additional costs are now to be depreciated over the entire life of the applicable satellite. This accounting change has been given retroactive effect so that the Statements of Earnings and Retained Earnings have been restated. The effect of the change is an increase in net earnings of \$168,000 (3¢ per common share) for 1975 and a decrease in net earnings of \$319,000 (5¢ per common share) for 1974.

7. Engagements

Au 31 décembre 1975, la Société était liée par des obligations contractuelles relatives à des acquisitions d'immobilisations d'un montant d'environ \$23,200,000 dont un montant de \$19,600,000 payable en devises des Etats-Unis.

8. Rémunération des administrateurs et membres de la direction

En 1975, la rémunération globale de quinze administrateurs, dont quatre ne furent pas payés à titre d'administrateur, fut de \$27,000; la rémunération globale des sept membres de la direction fut de \$314,000. Deux membres de la direction étaient également administrateurs.

9. Changement de la politique d'amortissement des satellites

En 1974, la National Aeronautics and Space Administration a réclamé et la Société a comptabilisé des frais additionnels de \$1,392,000 U.S.A. pour les lancements d'Anik I et d'Anik II, lesquels ont eu lieu respectivement en 1972 et 1973. L'amortissement additionnel couvrant ces coûts fut comptabilisé en 1974, d'après la vie résiduelle des deux satellites car c'était là la politique de la Société à ce moment. L'on ne s'attendait pas à ce qu'il y ait d'autres redressements d'importance. En 1975, la NASA a réclamé un montant additionnel de \$3,862,000 U.S.A. pour ces deux lancements de même qu'un montant additionnel de \$2,423,000 U.S.A. pour le lancement d'Anik III, fait en mai 1975. Ces coûts additionnels totalisent maintenant \$7,677,000 U.S.A. et représentent l'estimation courante de la NASA des frais supplémentaires qui seront facturés. Cependant, compte tenu de la nature du contrat de remboursement des frais conclu avec la NASA, il pourrait y avoir d'autres frais supplémentaires, mais l'on ne s'attend pas à ce qu'ils soient d'importance.

En raison de l'importance des redressements de 1975, la Société a changé sa politique comptable ayant trait à la période sur laquelle elle amortira le total de ces redressements. En conséquence, les coûts additionnels sont maintenant amortis sur la vie entière du satellite concerné. L'on a donné effet rétroactif à ce changement de sorte que les états des bénéfices et des bénéfices non répartis soient redressés. L'effet de ce changement est d'augmenter les bénéfices nets de \$168,000 (3¢ par action ordinaire) pour 1975 et de diminuer les bénéfices nets de \$319,000 (5¢ par action ordinaire) en 1974.

Auditors' Report to the Shareholders

We have examined the statement of financial position of Telesat Canada as at December 31, 1975 and the statements of earnings and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the company at December 31, 1975 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied, after giving retroactive effect to the change in the depreciation policy with respect to the additional satellite costs referred to in note 9 to the financial statements, on a basis consistent with that of the preceding year.

Rapport des vérificateurs aux actionnaires

Nous avons examiné l'état de la situation financière de Télésat Canada au 31 décembre 1975 ainsi que les états des bénéfices, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 décembre 1975 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, lesquels, compte tenu de l'effet rétroactif donné au changement de la politique d'amortissement touchant les coûts additionnels des satellites mentionné à la note 9 des états financiers, ont été appliqués, de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Peat, Marwick, Mitchell & Co.

Chartered Accountants

Ottawa, Ontario
February 23, 1976

Peat, Marwick, Mitchell & Cie

Comptables agréés

Ottawa, Ontario
Le 23 février 1976

Board of Directors / Le conseil d'administration



J. Alphonse Ouimet, C.C.

Chairman

former President, Canadian Broadcasting Corporation

Président du conseil

ancien président de la Société Radio-Canada



W.A. Johnson

President, Canadian Broadcasting Corporation

président de la Société Radio-Canada



D.A. Golden

President, Telesat Canada
Président de Télésat Canada



G.D. McCormick

General Manager,
Saskatchewan Telecommunications
directeur général de la
Saskatchewan Telecommunications



J.V.R. Cyr

Executive Vice-President,
Eastern Region, Bell Canada
vice-président exécutif
(Région Est), Bell Canada



J.H. Richer

Senior Vice-President,
Canadian National Railways
vice-président senior,
Chemins de fer nationaux du Canada



G.F. MacFarlane

Vice-President, Corporate Development,
British Columbia Telephone Company
vice-président, expansion de la
British Columbia Telephone Company



W.M. Auld

President, Bristol Aerospace
président de la Bristol Aerospace



André Lapointe

Senior Assistant Deputy Minister (Policy)
Department of Communications
sous-ministre adjoint principal
(politiques)
ministère des Communications



S.S. Reisman

former Deputy Minister, Department of
Finance, Government of Canada
ancien sous-ministre, ministère des
Finances du Canada



K.V. Cox

President, The New Brunswick
Telephone Company, Limited
président de la New Brunswick
Telephone Company Ltd.

Officers

J.A. Ouimet, C.C., Chairman of the Board

D.A. Golden, President

R.F. Chinnick, Vice-President, Engineering and Operations

Ronald Turta, Vice-President, Finance and Treasurer

P.J. Bénéteau, Vice-President, Planning and Marketing

H.A. Smith, Secretary and General Counsel

J.M. Adam, Assistant Treasurer and Controller

La direction

J.A. Ouimet, C.C., président du conseil

D.A. Golden, président

R.F. Chinnick, vice-président, ingénierie et exploitation

Ronald Turta, vice-président, finances et trésorier

P.J. Bénéteau, vice-président, planification et commercialisation

H.A. Smith, secrétaire et chef du contentieux

J.M. Adam, trésorier adjoint et contrôleur

Telesat

Telesat Canada

333 River Road
Ottawa, Ontario
K1L 8B9